

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024



Fédération des 8 ALEC de Bretagne

Pays de Brest

Pays du Centre Ouest Bretagne

Pays des Vallons de Vilaine

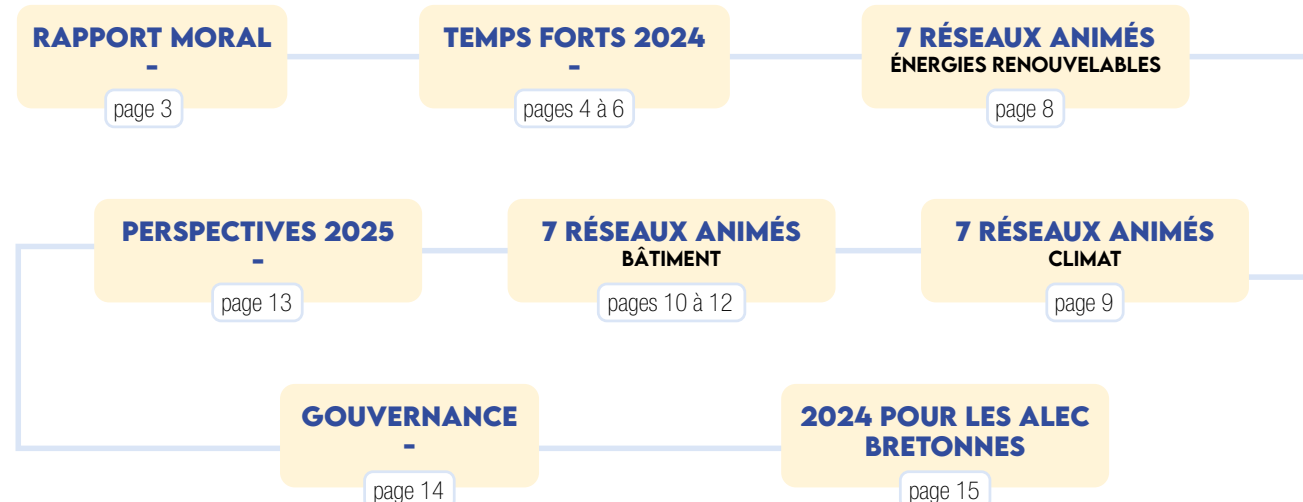
Pays de Fougères

Bretagne Sud

Pays de Morlaix

Pays de Saint-Brieuc

Pays de Rennes



Fondée en 2018 sous l'impulsion des ALEC bretonnes, de l'ADEME et de la Région Bretagne, Breizh ALEC porte des projets et réseaux régionaux répondant aux enjeux bretons de transition énergétique et environnementale.

3 MISSIONS

Fédérer les ALEC bretonnes, les appuyer sur l'évolution de leurs activités et mutualiser les outils

Contribuer activement à la transition énergétique bretonne en animant des réseaux régionaux

Coordonner des projets impliquant différents acteurs régionaux

L'ÉQUIPE

Breizh ALEC mène ses actions depuis 2 antennes, réparties géographiquement entre les métropoles bretonnes : 3 salarié-es sont rattaché-es au bureau brestois et 9 au bureau rennais.

- Repérez et identifiez les silhouettes des 12 salarié-es au fil de votre lecture. Réponses en dernière page ! Vous pouvez également scanner le QR Code ci-dessous pour connaître leur poste et les contacter.



bit.ly/equipe-BA

SOUTIENS ET PARTENAIRES

Les missions de Breizh ALEC sont soutenues voire pilotées par la DREAL (Direction Régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement de Bretagne), l'ADEME (Agence de la transition écologique) et la Région Bretagne.

Les réseaux et projets portés par l'association lui permettent également de renforcer ses liens avec de nombreux partenaires publics et privés, de différents écosystèmes (locaux, régionaux ou nationaux) :

- adhérents : AILE, Atlansun, Batylab, Enercoop Bretagne et Fibois Bretagne
- partenaires financiers : Union Européenne, SDE35, Enedis et France Renouvelables
- partenaires : Bruded, réseau CLER, CMA de Bretagne, CRESS Bretagne, Énergies citoyennes en Pays de Vilaine, Énergie Partagée, réseau FLAME, PEBreizh, Fabrique des transitions, Alkante, etc.



RAPPORT MORAL



Olivier Dehaese
Jean-Paul Aucher
Co-Présidents de Breizh ALEC

Ce rapport moral est l'occasion de revenir sur les moments forts, les réussites, mais aussi les difficultés de Breizh ALEC en 2024.

Impossible d'oublier les 2^e Rencontres Inter-ALEC, qui ont réuni deux jours durant à Guidel plus de 160 participant-es issu-es des ALEC bretonnes. Échanges, projets, pépites étaient bien-sûr à l'ordre du jour, mais aussi convivialité et moments festifs, pour marquer la vitalité de notre réseau régional ! Un moment essentiel au regard du contexte dans lequel se tenaient ces journées et auxquelles notre Assemblée Générale 2024 s'était rattachée.

Si en 2024 Breizh ALEC a connu une stabilité du nombre de ses salarié-es, ce fut loin d'être une année calme pour l'équipe. En effet, elle a débuté avec 3 coordinatrices, mais s'est rapidement poursuivie avec une seule pour les 7 mois suivants. Alors que l'une de ces absences était prévue pour une durée déterminée, l'autre s'est produite plus brutalement et conclue par un départ définitif.

Cette situation humainement difficile, au moment où Breizh ALEC connaissait des difficultés de trésorerie et une intense activité pour le renouvellement de ses contrats et conventions, a généré beaucoup d'inquiétudes et quelques tensions.

Merci à toute l'équipe pour avoir accepté des tâches au-delà de leurs fonctions et fait front commun et solidaire. Merci plus particulièrement à Solenn pour la coordination, à Émilie pour le volet administratif et à Brendan pour les finances, dans ces moments trop intenses pour qu'il faille les renouveler.

Cette situation n'a pas permis de mener à bien l'ensemble des évolutions organisationnelles prévues. Elles restent donc à venir. Pour autant, Breizh ALEC

a avancé : partenaire du programme TIMS breton sur les mobilités ou encore maintien de la certification Qualiopi pour amplifier l'activité de formation.

De plus, les principaux contrats et conventions de l'association ont été renouvelés, assurant la visibilité financière des prochaines années. Il en est ainsi des marchés d'animation de réseaux : Rénov' Habitat Bretagne, réseau Plan Climat, adaptation au changement climatique, Certificats d'Économies d'Énergie et bâtiments du tertiaire, Conseil en Énergie Partagé et Petit Tertiaire Privé. C'est également le cas du programme Les Générateurs de l'ADEME et de l'animation du réseau Taranis (énergies renouvelables citoyennes), qui confortent notre pôle énergie renouvelable.

Chacun des dispositifs cités connaît sa propre dynamique, positive pour la plupart sinon pour la totalité, avec plus d'actions et de visibilité, et souvent un appui fort de chacune des ALEC stimulant l'effet réseau. Ce dernier constat est également marqué par la création de nouveaux groupes de travail, à l'image de celui concernant les communicant-es des partenaires de Breizh ALEC.

Quant à elles, les rencontres régulières entre ALEC bretonnes sur diverses thématiques se poursuivent avec beaucoup de dynamisme.

Malgré les turbulences, Breizh ALEC continue d'avancer sur ses deux jambes : être acteur de l'animation de la transition énergétique en Bretagne et mutualiser les forces de toutes les ALEC dans la région.



TEMPS FORTS 2024

MARS

LANCEMENT DU PROJET TIMS BRETON

Breizh ALEC intègre la mobilité durable et inclusive à ses projets, grâce au programme national TIMS. Si seules les ALEC de Rennes et Brest intègrent ce volet à leur offre de services, contribuer à le développer régionalement est essentiel.

Lancé en 2022 par le réseau Cler et ses partenaires (Mob'In, AURA-EE, RARE), TIMS est financé par les CEE jusqu'en 2026. En Bretagne, il est coordonné pour 3 ans par Mob'in Bretagne, avec le soutien de la CRESS et de Breizh ALEC. Le programme vise à structurer un réseau d'acteurs locaux et à favoriser l'échange de bonnes pratiques.



7 JUIN

TRANSITION ET COMMUNICATION

Le Showroom SMILE rennais accueillait Breizh ALEC et ses partenaires pour la première rencontre de leur(s) communicant-e(s). Un rendez-vous essentiel pour appréhender les objectifs de chaque structure, et poser les bases de futures collaborations à l'échelle régionale.

Un point de départ à la création d'un réseau de 12 membres, dont les échanges trimestriels sont animés par Breizh ALEC.



14 ET 15 JUIN

L'ÉOLIEN BRETON OUVRE SES PORTES

Les Wind Days ont offert au public l'opportunité unique de découvrir les coulisses de sites éoliens, habituellement inaccessibles. En Bretagne, l'évènement était organisé par France Renouvelables, le SER et Breizh ALEC (via le programme Générateurs), avec le soutien de la DREAL Bretagne et de la Région Bretagne. Les visiteurs et visiteuses ont échangé avec des professionnel·les du secteur, découvert les métiers de l'éolien et saisi le rôle local des EnR.



20 ET 21 JUIN

160 SALARIÉ·ES DES ALEC BRETONNES RÉUNI·ES DANS LE MORBIHAN

C'est à Guidel que Breizh ALEC a organisé la 2^e édition des Rencontres Inter-ALEC, un évènement maintenant incontournable pour les 8 agences, où cohésion, mise en commun et convivialité étaient de mise !

Un rendez-vous idéal pour questionner la pratique de son activité, partager ses interrogations ou s'ouvrir à de nouvelles thématiques. Des réflexions permises notamment grâce à 28 ateliers, proposant un panorama des services proposés par les agences.

Outre des Olympiades hautes en couleurs, Breizh ALEC organisait également en parallèle son Assemblée Générale. Un bilan illustré de ses premières 5 années d'activité a été proposé, revenant sur les temps forts qui ont marqué son développement.

DE JUILLET À DÉCEMBRE

RENOUVELLEMENT DES CONVENTIONS DE FINANCEMENT

L'année a été marquée par la recontractualisation d'une très grande partie des missions portées par Breizh ALEC. L'ADEME et la Région ont renouvelé leur confiance sur le sujet EnR en poursuivant deux missions d'animation que nous portions déjà : le réseau Taranis et le programme des Générateurs Bretagne, pour 3 nouvelles années.

Le SDE35 finance à nouveau Taranis, également pour les 3 prochaines années. Cette confiance permettra de continuer à jouer un rôle en faveur d'un développement plus vertueux des énergies renouvelables et aux bénéfices des acteurs locaux.

Breizh ALEC a également remporté pour 4 ans les marchés régionaux des réseaux qu'elle animait déjà avec certaines ALEC :

Rénov' Habitat Bretagne, Conseil en Énergie Partagé (CEP), Certificats d'Économies d'Énergie (CEE) et Petit Tertiaire Privé (PTP).



5 SEPTEMBRE

LA RENTRÉE DE RÉNOV' HABITAT BRETAGNE

Le réseau a fait sa rentrée à Saint-Brieuc, réunissant plus de 40 conseiller·ères à la Villa Rohannec'h.

Les participant·es ont découvert les actualités du réseau : formations à venir, événements, nouveaux supports de communication, échanges sur le photovoltaïque et l'autorénovation.



10 AU 12 SEPTEMBRE

DÉPLACEMENT BRETON AUX ASSISES DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

C'est Dunkerque qui accueillait en 2024 les Assises européennes de la Transition Énergétique ! Rendez-vous annuel des acteurs engagés dans la transition énergétique des territoires, cette 25^e édition avait pour thème *Transformons nos contraintes en opportunités*.

Plus de 70 Breton·nes se sont rendu·es à l'évènement grâce au financement de l'ADEME Bretagne et la coordination de Breizh ALEC. La délégation régionale a animé plusieurs interventions sur les écosystèmes coopératifs, les smart grids, la sensibilisation au climat et la performance énergétique, affirmant ainsi le rôle actif de la Bretagne dans la transition énergétique nationale.

6 FORMATIONS EN 2024

La structuration de l'activité de formation constitue un levier stratégique du développement de Breizh ALEC : valorisation des compétences internes des ALEC, dont les salarié·es peuvent être formateur·ices, diffusion de cette expertise et diversification des ressources financières de l'association.

1^{ER} ET 2 FÉVRIER

Se doter d'outils participatifs pour animer des réunions plus vivantes

DÈS LE 26 JUIN (3 J.)

At'RAPP Manager un pôle associatif (1^{er} groupe)

DÈS LE 20 SEPT. (2 J.)

Manager son association dans un contexte incertain

27 ET 28 MAI

Accompagner l'émergence et le développement de communautés énergétiques citoyennes

DÈS LE 27 JUIN (3 J.)

At'RAPP Manager un pôle associatif (2^e groupe)

3 OCT. AU 11 DÉC.

Faire vivre la coopération dans mon mode de management



3 RÉSEAUX INTER-ALEC

Breizh ALEC anime 3 réseaux à destination des ALEC bretonnes, favorisant la mutualisation d'actions ainsi que le partage de ressources et de bonnes pratiques.

MOBILISATION CITOYENNE

En complément des réunions mensuelles réunissant les 15 membres, le réseau a travaillé sur des outils mutualisés :

- l'aide à la décision pour adapter une animation existante à la demande d'un commanditaire ;
- les indicateurs valorisables pour dresser le bilan d'une animation réussie.

PRÉCARITÉ ÉNERGÉTIQUE

Se réunissant de façon bi-mensuelle, le réseau revient régulièrement sur les problématiques rencontrées avec les fournisseurs d'énergie, sur les liens entre précarité et santé ou encore sur les difficultés de financement rencontrées.

COMMUNICATION

Les 13 membres du réseau se sont réunis 4 fois à distance, ainsi que lors d'un atelier organisé aux Rencontres Inter-ALEC en juin, dédié à la posture du communicant au sein de son ALEC. Breizh ALEC mutualise également un abonnement à Genial.ly, outil de mise en forme de contenus interactifs.

25 ET 26 SEPTEMBRE

TRANSITION ET EMPLOI

Breizh ALEC participait à la 2^e édition du forum Séisme de Rennes, un événement métier dédié à l'impact écologique et social. Cet espace de rencontres et d'échanges a permis de présenter à un public engagé les missions des ALEC bretonnes et leurs opportunités professionnelles.

17 OCTOBRE

PRÉCARITÉ ET SANTÉ : BILAN BRETON PRÉSENTÉ À PARIS

Soutenues par l'ARS Bretagne, Breizh ALEC et 6 ALEC bretonnes menaient depuis 3 ans des actions pour favoriser la coopération entre les professionnel·les de la santé et de la lutte contre la précarité énergétique. À l'occasion de leurs derniers mois d'actions, les acteurs du projet en ont dressé son bilan, lors de la journée du réseau RAPPEL à Paris.



26 NOVEMBRE

JUSTICE SOCIALE ET ADAPTATION

Les premières Rencontres de l'adaptation au changement climatique en Bretagne se sont déroulées à Saint-Brieuc. Près de 200 participant·es étaient réun·es autour d'un thème central : la justice sociale. Alors que l'adaptation reste insuffisamment structurée, l'événement porté par le partenariat Ambition Climat Bretagne visait à impulser une nouvelle dynamique pour préparer le territoire breton aux effets du changement climatique.

9 DÉCEMBRE

BREST VIBRE POUR L'ÉNERGIE CITOYENNE BRETONNE

Plus de 70 acteurs de l'énergie citoyenne ont foulé les marches des Ateliers des Capucins de Brest à l'occasion de la grande journée annuelle du réseau Taranis.

Un rendez-vous essentiel pour débattre, s'acculturer et co-construire le futur de l'énergie renouvelable citoyenne bretonne !



7 RÉSEAUX ANIMÉS

Breizh ALEC porte l'animation de 7 réseaux, dont les actions contribuent concrètement à la transition écologique bretonne, en favorisant notamment la montée en compétences de leurs membres. 3 grandes thématiques sont concernées : énergies renouvelables, climat et bâtiment.



ÉNERGIES RENOUVELABLES

RÉSEAU TARANIS



Le réseau poursuit son engagement en faveur des énergies renouvelables citoyennes en Bretagne. Après trois années structurantes, les dynamiques locales s'accroissent et les premiers résultats concrets des efforts déployés sont visibles sur le terrain.



THOMAS PATENOTTE
Animateur du réseau Taranis

Le réseau Taranis fédère en 2024 près de 9 000 Bretonnes et Bretons qui par leur implication et leur investissement font vivre au quotidien la démocratie énergétique sur leurs territoires.

5

PROJETS EN DÉVELOPPEMENT

labellisés Énergie Partagée

8

CENTRALES PHOTOVOLTAÏQUES

sur toiture inaugurées

1 500

KITS PHOTOVOLTAÏQUES

vendus en groupements d'achat par des coopératives citoyennes

UNE DYNAMIQUE QUI S'ACCÉLÈRE

Taranis poursuit sa structuration et gagne en influence. Ancrage dans les instances régionales et animation décentralisée permettent d'accompagner efficacement les citoyen·nes et collectivités engagé·es dans la transition énergétique.

En 2024, Taranis a notamment proposé à son réseau 9 journées thématiques et 3 webinaires. Il a activement contribué à 2 actions d'Énergie Partagée : nouveau format de l'espace ressources en ligne, à disposition des structures adhérentes, et mise en place de la moulinette des retombées économiques. Depuis la fin de l'année, Taranis propose également des présentations des projets citoyens régionaux, et des coopératives bretonnes.

9 STRUCTURES RELAIS LOCALES

Le réseau Taranis forme et anime chaque mois un réseau de relais locaux de l'énergie citoyenne, répartis au sein de 9 structures qui couvrent près de la moitié du territoire breton. Ces relais ont permis en 2024 l'émergence et l'accompagnement d'une douzaine de collectifs citoyens. Les animateur·ices Taranis ont poursuivi en parallèle leur appui aux territoires dans les zones blanches.



GÉNÉRATEURS BRETAGNE

2024 marque la fin du premier cycle d'actions du programme. Le dispositif a apporté un appui technique et stratégique aux collectivités éoliennes et photovoltaïques.

519

PROJETS BRETONS

éoliens et photovoltaïques accompagnés en 3 ans

Le volume de projets accompagnés témoigne de l'engagement croissant des collectivités et des acteurs privés en faveur de la transition énergétique et de la production locale de l'énergie.

8

WEBINAIRES

totalisant 150 participant·es uniques

2 cycles de webinaires ont permis la montée en compétence des collectivités, diffuser les bonnes pratiques et aborder les enjeux spécifiques du développement des EnR en Bretagne.

4

VISITES

co-organisées avec Bruded

2025-27 : UN NOUVEL ÉLAN

Renouvelées pour les 3 prochaines années, les conventions avec l'ADEME et la Région Bretagne garantissent la poursuite de l'accompagnement des conseiller·ères Générateurs et le renforcement du soutien aux projets d'EnR.

Pertinent et efficace, le programme s'ouvre à une nouvelle phase de développement, avec l'ambition de structurer encore davantage les initiatives locales et d'accélérer l'essor des EnR bretonnes.

CLIMAT



Breizh ALEC accompagne les EPCI de Bretagne dans la mise en œuvre de leurs politiques climat. En 2024, elle a poursuivi son animation du réseau Plan Climat, piloté par la DREAL, l'ADEME et la Région en proposant de nouvelles formes d'animation en présentiel comme en visio-conférence. En préfiguration en 2023, la mission d'accompagnement des intercommunalités à l'adaptation au changement climatique est devenue pérenne et s'est accélérée.

20

NOUVEAUX MEMBRES

11

FICHES ET NOTES MÉTHODOLOGIQUES

27

ÉVÈNEMENTS

UN RÉSEAU PLAN CLIMAT DYNAMIQUE

Le réseau Plan Climat a fait évoluer son animation et ses formats de rendez-vous pour répondre aux besoins de ses membres et leur offrir ainsi une flexibilité d'engagement.

Rencontres régionales

Piliers de l'année, ces rencontres rassemblent 60 participant·es en moyenne. Chacune s'articule autour d'une thématique transversale : l'adaptation au changement climatique, la mise en récit des transitions, les mobilités ou encore le lien entre paysages et énergies renouvelables.

Nouveau formats à distance

De nouveaux rendez-vous en visio-conférence ont enrichi l'année : Cafés Climat pour échanger entre chargé·es de mission, webinaires thématiques pour monter en compétence et enfin groupes d'échanges pour identifier les enjeux et évoquer des sujets précis. Outre ces nombreux événements, l'animation quotidienne du réseau a été assurée grâce la plateforme collaborative Liamm.

DE NOUVEAUX PUBLICS POUR RENFORCER L'ACTION

Une dynamique d'ouverture du réseau a été initiée en 2024 afin de décroisser les approches et assurer une mise en œuvre effective des politiques d'atténuation et d'adaptation au changement climatique au sein des territoires. Plusieurs événements ont ainsi été ouverts à d'autres agent·es des collectivités bretonnes ou partenaires stratégiques.



LUCILE FAUVIAUX
Animatrice du programme Ambition Climat Bretagne

En 2024, les missions auprès des EPCI se sont accélérées et structurées. Avec quatre rencontres régionales, dont une élargie à l'ensemble des agent·es breton·nes, le réseau Plan Climat a offert de riches espaces d'échanges et de partages. Nous avons également sensibilisé et accompagné le réseau dans la prise en compte des enjeux d'adaptation pour mieux appréhender les défis climatiques qui attendent les territoires dans le futur.

RENFORCER L'ADAPTATION GRACE AUX ALEC

L'adaptation au changement climatique demande la mise en place d'actions ancrées dans les territoires, prenant en compte les impacts actuels et futurs du changement climatique. Ainsi, en complément de l'action de Breizh ALEC pour accompagner les EPCI bretons, une convention a été signée entre l'ADEME, la Région Bretagne, Breizh ALEC et les ALEC bretonnes. L'objectif est de proposer des accompagnements aux territoires couverts et de mutualiser les outils et les connaissances sur le sujet.



SUR LE TERRAIN

En 2024, les animatrices du réseau Plan Climat ont proposé aux membres de quatre territoires une démonstration des Ateliers de l'adaptation au changement climatique (AdACC). Ils permettent de découvrir les concepts clés de l'adaptation au changement climatique et d'explorer les actions pour s'adapter collectivement.



Rencontre du réseau à Lorient (juin 2024)

BÂTIMENT

RÉNOV' HABITAT BRETAGNE (RHB)



Rénov' Habitat
Bretagne

Le réseau RHB accompagne les ménages bretons dans leurs projets de rénovation énergétique. Animé par Breizh ALEC et soutenu par la Région Bretagne, il constitue un maillon essentiel du service public de la rénovation, en apportant conseil et expertise aux particuliers.

34
ESPACES

120
CONSEILLER·ÈRES



UN RÉSEAU EN MUTATION DANS UN CONTEXTE DIFFICILE

L'année 2024 a été marquée par de profonds changements avec la fin du programme SARE et la transition vers les Pactes Territoriaux. Dans un contexte national incertain, où le secteur du bâtiment fait face à de nombreuses difficultés, le réseau a dû s'adapter tout en assurant une continuité de service et en renforçant sa stratégie de communication.

L'animation du réseau a été fortement marquée par la mutation du secteur et les changements structurels du dispositif d'accompagnement. La mise en place de Mon Accompagnateur Rénov' et la préparation des Pactes Territoriaux ont modifié le cadre de travail des conseillers et conseillères, imposant une adaptation constante.

Face à la crise du bâtiment et aux incertitudes budgétaires, les services ont maintenu leur mobilisation. La légère baisse des sollicitations des ménages a été l'occasion de renforcer les compétences techniques des conseiller·ères et d'explorer de nouvelles stratégies d'animation locale.



Réunion de rentrée du réseau RHB
(septembre 2024)

92 %
DES MÉNAGES

sont satisfaits des services
proposés par le réseau

38 %
DES 200 000 MÉNAGES

ayant contacté le réseau
ont engagé des travaux

98 %
DES MÉNAGES

estiment que l'accompagnement
répondait à leurs attentes (à la
suite d'un rendez-vous physique)



GIREG LE BRIS

Animateur du réseau Rénov'
Habitat Bretagne

2025 est le début d'un nouveau chapitre
où le réseau sera amené à s'ouvrir
à de nouveaux acteurs et de nouvelles
missions. Les services se réinventent
donc pour s'adapter aux évolutions
des attentes et du cadre de financement.

UNE COMMUNICATION RENFORCÉE

En 2024, Rénov' Habitat Bretagne a bénéficié de deux actions de communication d'ampleur :

- conception d'une exposition dédiée à la rénovation énergétique, conçue pour sensibiliser le grand public et présenter les enjeux de la transition (ce format est actuellement en finalisation) ;
- création de nouvelles maquettes techniques pour accompagner les conseiller·ères dans leurs actions pédagogiques.



Rencontre des conseiller·ères RHB (janvier 2024)



CERTIFICATS D'ÉCONOMIES D'ÉNERGIE (CEE)

Depuis 2018, la Région Bretagne porte un dispositif de regroupement pour le dépôt des dossiers CEE des collectivités bretonnes. Il vise à faciliter l'accès à ce dispositif national, parfois jugé trop complexe. Breizh ALEC assure l'animation du réseau des membres du groupement et les accompagne dans la prise en main du dispositif. Cette animation est sous-traitée à l'ALEC du Pays de Rennes.



FABIEN POTTIER

Animateur du réseau CEE

L'arrivée de nouvelles collectivités et la valorisation
d'un plus grand nombre d'opérations chaque
année illustrent l'intérêt grandissant des
collectivités pour le groupement régional.

912
OPÉRATIONS

d'économies d'énergie
(67 % de plus qu'en 2023)

52

COLLECTIVITÉS BRETONNES

ont valorisé des CEE en 2024

202

COLLECTIVITÉS

membres du groupement
(27 de plus qu'en 2023)

3 ÉTAPES CLÉS

L'animation régionale CEE a apporté un soutien technique à la Région Bretagne pour la gestion des dépôts 2024 et la vente des CEE déposés en 2023.

Octobre 2024

Vente groupée des CEE déposés en 2023
1, 23 million d'euros de recettes pour
les 10 partenaires concernés

Décembre 2024

1 dossier déposé au PNCEE
14,6 millions de kWh cumac

Novembre 2024

2 dossiers déposés au PNCEE*
302,15 millions de kWh cumac

* Pôle national des certificats d'économies d'énergie

LE RÉSEAU FAIT SA RENTRÉE

Le 26 septembre, 38 personnes étaient réunies à l'occasion de la réunion annuelle du réseau CEE, proposée à distance. Un rendez-vous pour faire le point sur ses 6 années d'existence et son bilan prévisionnel 2024, mais aussi pour partager les actualités nationales et régionales relatives au dispositif CEE et préparer les dépôts de dossiers de fin d'année.

QUAND 2 RÉSEAUX TECHNIQUES SE RENCONTRENT

Réseau CEP et réseau CEE n'ont fait qu'un (ou presque) le 13 juin 2024 à Lorient. L'animation régionale CEE a en effet présenté le groupement, son fonctionnement et ses grandes perspectives. Une bonne façon de favoriser les échanges et les partages d'expérience !





Réunion de rentrée du réseau CEP (septembre 2024)

CONSEIL EN ÉNERGIE PARTAGÉ (CEP)



Avec plus de 25 ans d'existence, le réseau CEP breton crée du lien entre ses membres, en favorisant le partage (retours d'expériences, outils, ressources), en encourageant la montée en compétence de chacun-e et en proposant des groupes de travail techniques. L'ALE du Pays de Fougères assure pour Breizh ALEC son animation.

66

CONSEILLER-ÈRES
en Énergie Partagé-es
en Bretagne

20

STRUCTURES
adhérentes

3 PROJETS POUR FAVORISER LES COLLABORATIONS

Soutenir la régionalisation de la communauté CARTE

Depuis 2022, le réseau national CARTE représente le millier d'accompagnateur-ices énergie orienté-es vers les collectivités, le médico-social et les universités. En 2024, il a débuté sa régionalisation, favorisé en Bretagne par le travail déjà bien avancé du réseau CEP existant. Ainsi, 4 réunions départementales ont été proposées, et une rencontre régionale est projetée pour février 2025.

Visualiser le réseau par de la donnée

Si le réseau ne disposait pas avant 2024 de données chiffrées régionales, c'est chose faite ! L'animation du réseau CEP propose dorénavant une analyse poussée de ses membres et de leurs structures (et de l'impact régional général).

Un nouvel espace collaboratif co-construit

Un groupe de travail s'est constitué afin d'imaginer une future plateforme collaborative, mise à disposition par la Région Bretagne et destinée à devenir incontournable. Ce collectif a projeté une arborescence détaillée, correspondant aux besoins du réseau.

60 %

DES COMMUNES

bretonnes adhèrent au service CEP, soit 732 communes

4

RÉUNIONS
régionales

DES FORMATIONS POUR MONTER EN COMPÉTENCE

Les conseiller-ères du réseau ont eu l'opportunité de développer leur bagage technique grâce à des formations organisées par l'animation régionale, et dédiées à la Gestion Technique de Bâtiments. Les 3 sessions, proposées en mars 2024 à Rennes, Lorient et Saint-Brieuc ont réuni au total 41 participant-es.



ANTOINE ANGER
Animateur du réseau CEP

En 2025, la belle dynamique du réseau se poursuit : des territoires non pourvus actuellement sont intéressés pour lancer un service CEP, notamment dans le Centre-Bretagne.

LE RÉSEAU COMMUNIQUE SUR SES ACTIONS !

En 2024, le réseau a bénéficié d'actions de communication ciblées, permettant de valoriser ses actions au-delà de ses membres. Désormais, des gazettes semestrielles destinées aux élu-es et agent-es des collectivités sont diffusées, et les moments phares du réseau sont partagés à une large communauté sur le site internet et la page LinkedIn de Breizh ALEC.

PERSPECTIVES 2025

UN NOUVEAU RÉSEAU BÂTIMENT FAIT SON ENTRÉE !

PETIT TERTIAIRE PRIVÉ (PTP)

Depuis 2021, et grâce au déploiement d'un vaste dispositif par la Région Bretagne, 52 EPCI bretonnes conseillent les entreprises du petit tertiaire privé sur la rénovation des bâtiments et l'optimisation des consommations énergétiques. Face au besoin d'accompagnement de ces structures de conseil, la Région pilote depuis 2023 le réseau des conseiller-ères dédiés au petit tertiaire privé.

En remportant le marché de la Région, Breizh ALEC intégrera en 2025 l'animation de ce réseau à ses activités. Il rejoint ceux déjà animés et orientés vers le bâtiment : Rénov' Habitat Bretagne, Conseil en Énergie Partagé et Certificats d'Économies d'Énergie. L'animation régionale sera confiée à ALOEN (au conseiller en énergie auprès des entreprises Frédéric Bleuze), qui bénéficie de plus de 10 ans d'expérience dans l'accompagnement des entreprises à la rénovation énergétique.



LES ALEC SE STRUCTURENT POUR ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES

En 2025, l'activité de formation de Breizh ALEC poursuivra sa professionnalisation et son développement. Il s'agira de s'appuyer notamment sur la certification Qualiopi, renouvelée avec succès pour 3 ans, en :

- accompagnant les ALEC et les partenaires bretons grâce à une offre qui répond à leurs besoins ;
- valorisant les compétences internes des ALEC.

RENFORCER L'ADAPTATION DANS LES TERRITOIRES

En 2025, le programme d'actions se construira toujours avec les ALEC, incluant des actions communes déclinées localement : webinaires, visites apprenantes et accompagnements d'EPCI dans leurs diagnostics. Breizh ALEC coordonne le projet, soutient les agences dans la mise en place des actions et accompagne les territoires non couverts par une ALEC.

L'accompagnement des EPCI par Breizh ALEC prendra davantage d'ampleur avec la création de nouveaux outils (ateliers, publications) et en faisant monter en compétence de nouveaux réseaux : développeurs économiques, Conseiller-ères en Énergie Partagé-es, Conseiller-ères Rénov' Habitat Bretagne.

QUEL MODÈLE POUR BREIZH ALEC ?

Si 2024 était l'année des re-contractualisations avec l'ADEME et la Région Bretagne, l'année 2025 sera celle de la mise à plat. On l'a déjà constaté : les temps sont rudes pour les structures associatives. Celles œuvrant sur des questions environnementales ne sont pas épargnées. Breizh ALEC doit donc débiter une vaste réflexion stratégique, pour questionner son positionnement général, son modèle économique ainsi que son fonctionnement interne.

UN SITE INTERNET QUI ÉVOLUE

En parallèle de sa réflexion stratégique interne, Breizh ALEC prévoit de se doter d'un nouveau site internet. Il apportera cohérence et visibilité aux différentes missions menées par l'association, dont les orientations ont beaucoup évolué depuis 2019, date de réalisation de la version actuelle du site internet. Il répondra ainsi à deux enjeux :

- identification en tant qu'acteur régional multiple : fédération d'ALEC, porteur de nombreux réseaux régionaux et porte d'entrée des territoires non-couverts par une ALEC ;
- identification visuelle afin de correspondre à l'évolution de sa charte graphique, opérée depuis 2022, mais difficile à mettre en œuvre techniquement au sein du site internet actuel.

Voix délibérative

- **Jean-Paul Aucher (Co-président)**
Trésorier d'ALOEN
- **Éric Bourrasseau**
Président de l'ALEC des Vallons de Vilaine
- **Pierre-Yves Daniel**
Président de l'ALECOB
- **Olivier Dehaese (Co-président)**
Président de l'ALEC du Pays de Rennes
- **Glen Dissaux**
Président d'Ener'gence
- **François Girotto**
Président d'HEOL
- **Pascal Hervé**
Vice-Président de l'ALE du Pays de Fougères
- **Jean-Marc Labbé (Trésorier)**
Président de l'ALEC du Pays de Saint-Brieuc

1 ADMINISTRATEUR ASSOCIATIF/COOPÉRATIF

Voix délibérative

- **Nicolas Debray**
Directeur d'Enercoop Bretagne

1 ADMINISTRATEUR DU RÉSEAU TARANIS

Voix délibérative

- **Michel Carré**
Président d'Énergies citoyennes en Pays de Vilaine

Les membres du Comité d'Orientation Stratégique disposent d'une voix consultative.

COMITÉ D'ORIENTATION STRATÉGIQUE

8 DIRECTEUR-RICES

- **Pierrick Allard**
ALEC des Vallons de Vilaine
- **Benoit Aignel**
ALECOB
- **Gladys Douilly**
Ener'gence
- **Yoan Halpert**
ALE du Pays de Fougères
- **Marie-Laure Lamy**
ALOEN
- **Charline Lasterre**
ALEC du Pays de Saint-Brieuc
- **Claire Le Gentil**
ALEC du Pays de Rennes
- **Bertrand Mear**
HFOI

BUREAU

3 ADMINISTRATEURS

- Jean-Paul Aucher (Co-président)
- Olivier Dehaese (Co-président)
- Jean-Marc Labbé (Trésorier)

EN 2024

4

CONSEILS D'ADMINISTRATION

1

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

10

COMITÉS D'ORIENTATION STRATÉGIQUE

4

BUREAUX



Assemblée Générale 2024



Rencontres Inter-ALEC 2025

172
SALARIÉ·ES

+ DE 350
ÉVÈNEMENTS
RÉALISÉS

1,77
MILLION D'HABITANT·ES
habitent sur un territoire
couvert par une ALEC
La moitié de la population régionale

962
MÉNAGES

bénéficiaires d'un accompagnement
contre la précarité énergétique

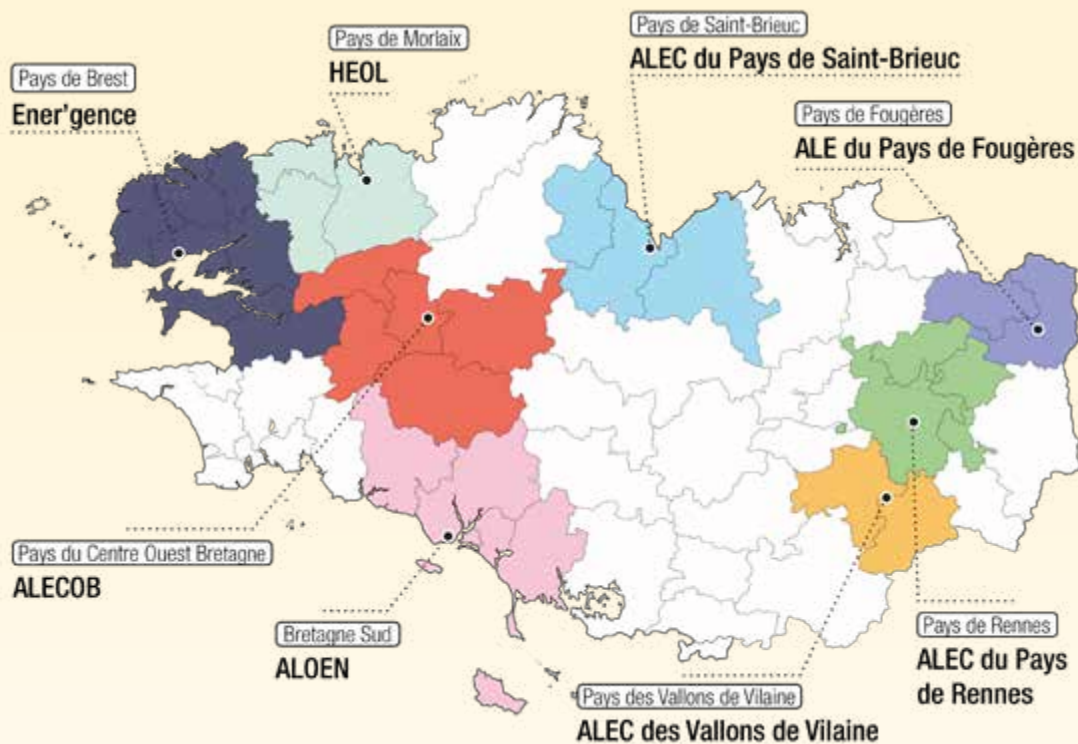
+ DE 1 200
PROJETS DE RÉNOVATION
EN HABITAT PRIVÉ SUIVIS

12 000
CONSEILS HABITAT
DÉLIVRÉS





RÉSEAU BRETON
DES AGENCES LOCALES
ÉNERGIE CLIMAT



QUI EST QUI* ?



Solenn Merien



Julien Riou



Marion Bonnot



Émilie Mandart



Thomas Patenotte



Tiffany Giovannacci



Léonie Chatain



Gireg Le Bris



Lucile Fauviaux



Aude Noël



Brendan Riou



Marie Tarsiguel

* Les silhouettes des 12 salarié-es de Breizh ALEC à retrouver tout au long de ce rapport d'activité.

BREIZH ALEC

26 avenue Henri Fréville, 35000 Rennes
contact@breizh-alec.bzh
breizh-alec.bzh



Crédits | p.3 : DR ; p.4h : réseau CLER ;
p.15b : voir anders ; autres pages : Breizh ALEC
Ne pas jeter sur la voie publique